



# ПРОЕКТЫ ПО УЛУЧШЕНИЮ ГУЗ «Краевой врачебно- физкультурный диспансер»

2021, Чита



# Проекты ГУЗ «Краевой врачебно-физкультурный диспансер»

Совершенствование процесса регистрации спортсменов, проходящих УМО и формирование индивидуальных заключений о допуске к тренировкам и соревнованиям спортсменов, команд

Совершенствование организации рабочего пространства в кабинетах



Проект: «Совершенствование процесса регистрации спортсменов, проходящих УМО и формирования индивидуальных заключений о допуске к тренировкам и соревнованиям спортсменов, команд»



«УТВЕРЖДАЮ»

Главный врач ГУЗ «Краевой врачебно-физкультурный диспансер»

Бутыльский А.Н.

« »

2020 г.

### ПАСПОРТ ПРОЕКТА

#### «Совершенствование процесса регистрации спортсменов, проходящих УМО и формирования индивидуальных заключений о допуске к тренировкам и соревнованиям спортсменов, команд»

##### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик проекта:** Главный врач ГУЗ «Краевой врачебно-физкультурный диспансер» Бутыльский А.Н.

**Периметр проекта:** внесение данных о прохождении УМО в систему / выдача допуска к соревнованиям

**Владелец процесса:** Главный врач ГУЗ «Краевой врачебно-физкультурный диспансер» Бутыльский А.Н.

**Команда проекта:** Заместитель главного врача по медицинской части Короткова Н. В., главная медицинская сестра Непомнящих С.А., заведующая отделением Восстановительного лечения Маленчук Н.М., менеджер Старчикова К.А.

##### 2. Обоснование выбора

1. Длительное время подготовки и выдачи заключений о допуске.
2. Систематизация выданных индивидуальных, командных заключений о допуске к спортивным мероприятиям и прошедшим УМО.
3. Использование бумажных носителей.
4. Требования приказа МЗ РФ от 23.10.2020 №1144н.

##### 5. Цели и плановый эффект

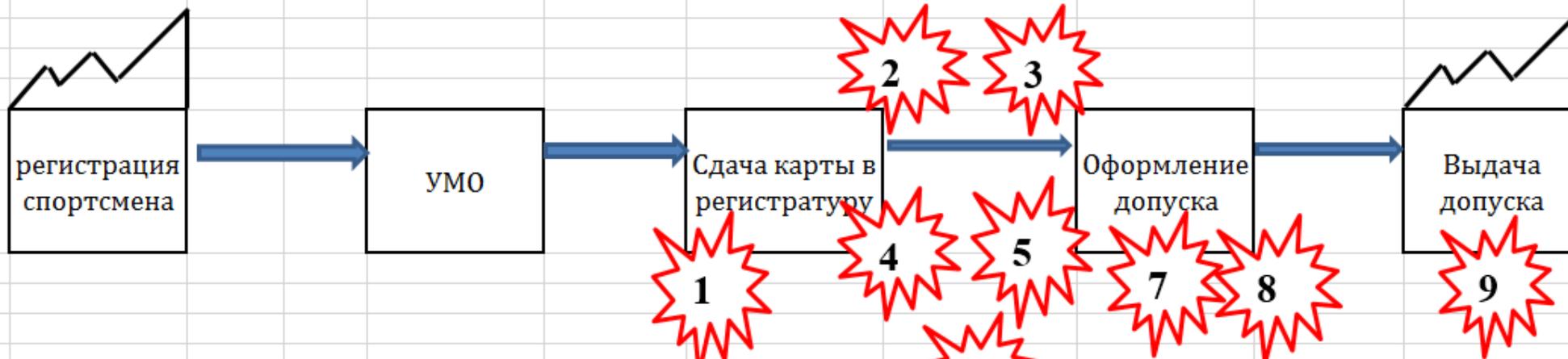
Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
✓ Сокращение времени выдачи заключений о допуске, мин.	45	15

##### 6. Ключевые события проекта

1. Подготовка и открытие проекта - с 11.02.2021 г. по 05.03.2021 г.
2. Анализ текущей состояния – с 05.03.2021 г. по 05.04.2021;
3. Разработка карты целевого состояния процесса - с 05.04.2021-20.04.2021г.
4. Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению– с 20.04.2021 г. по 05.05.2021;
5. Внедрение улучшений – с 05.05.2021 по 01.06.2020;
6. Мониторинг устойчивости - 02.06.2021 - 25.06.2021
7. Итоговое совещание - 30.06.2021 г.



# Карта текущего состояния процесса регистрации спортсменов проходящих УМО и формирования индивидуальных заключений о допуске к тренировкам и соревнованиям спортсменов, команд

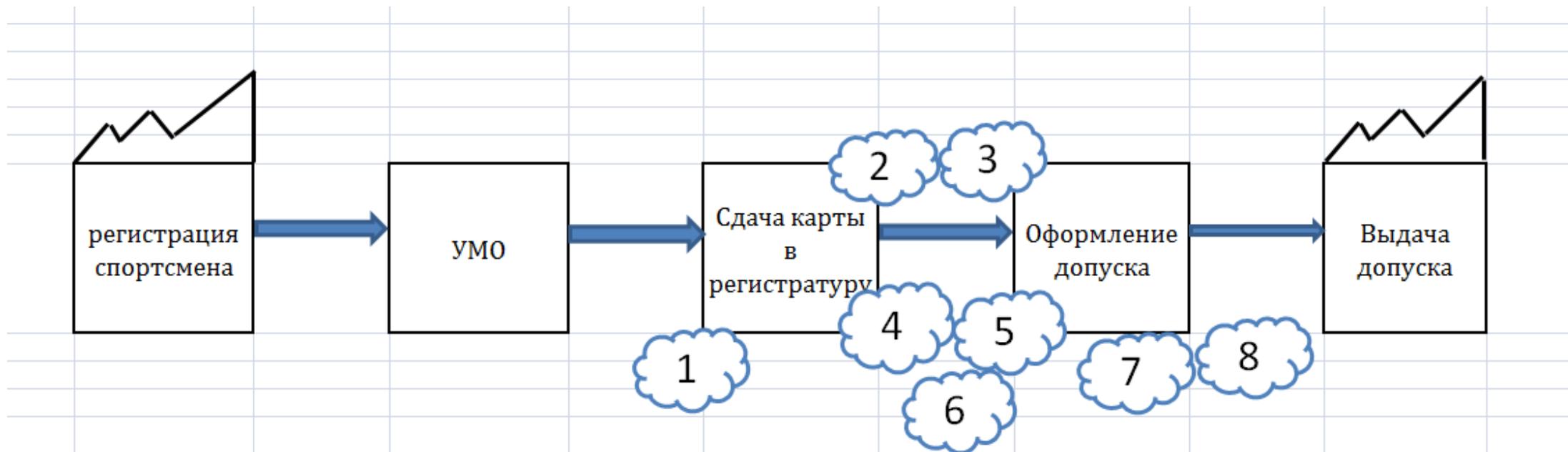


- 1 Не все проходящие УМО сдают карты в регистратуру
- 2 Не в полном объеме наличие документации у спортсменов
- 3 Не полное прохождение УМО
- 4 Низкая ответственность со стороны тренеров
- 5 Недостаточный контроль со стороны руководства в отношении врачей и тренеров

- 6 Недостаточный контроль со стороны руководства ДЮСШ за прохождение УМО, их воспитанниками
- 7 Длительное время оформления допуска, рутинная работа врача по оформлению заключения допуска
- 8 Отсутствие системы обработки, анализа карт врачами, после прохождения УМО, отсутствие итогов УМО
- 9 Отсутствие единой информационной системы



# Карта целевого состояния процесса регистрации спортсменов проходящих УМО и формирования индивидуальных заключений о допуске к тренировкам и соревнованиям спортсменов, команд





# План мероприятий



№ п/п	Наименование мероприятия	Срок выполнения	Ответственный
1	Внести в должностную инструкцию администратора пункт о контроле сдачи ВКК в регистратуру	15.05.2021	Давыдычева О.Н.
2	Составить письмо на учредителя спортивной организации о порядке прохождения УМО	30.05.2021	Короткова Н.В.
3	Наладить информирование руководителей ДЮСШ о прохождении воспитанниками некоторых специалистов по месту прикрепления	30.05.2021	Короткова Н.В. Давыдычева О.Н.
4	Издать приказ по оформлению медицинского допуска к занятиям и соревнованиям	01.06.2021	Давыдычева О.Н.
5	Создать группу из руководства ДЮСШ и диспансера в мессенджерах	15.06.2021	Короткова Н.В. Давыдычева О.Н.
6	Провести совместное совещание с руководством ДЮСШ и диспансера по итогам прохождения УМО	01.04.2021	Короткова Н.В. Доржиева Н.В.
7	Создать письмо на администрацию ДЮСШ о проведении совместных совещаний	15.06.2021	Короткова Н.В. Доржиева Н.В.
8	Подготовить техническое задание для создания единой информационной базы данным спортсменов	15.04.2021	Короткова Н.В. Доржиева Н.В.
9	Создать единую информационную базу	30.06.2021	Бутыльский А.Н. Киселев Д.А.



# Проект: «Совершенствование организации рабочего пространства в кабинетах»



«УТВЕРЖДАЮ»

Главный врач ГУЗ «Краевой врачебно-физкультурный диспансер»

Бутыльский А.Н.

« » 2021 г.

## ПАСПОРТ ПРОЕКТА

### «Совершенствование организации рабочего пространства в кабинетах»

#### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик проекта:** Главный врач ГУЗ «Краевой врачебно-физкультурный диспансер» Бутыльский А.Н.

**Периметр проекта:** Осуществление трудовой деятельности специалистами на рабочих местах. Рабочие места специалистов.

**Владелец процесса:** Главный врач ГУЗ «Краевой врачебно-физкультурный диспансер» Бутыльский А.Н.

**Команда проекта:** Заместитель главного врача по медицинской части Короткова Н. В., главная медицинская сестра Непомнящих С.А., заведующая отделением спортивной медицины Давыдычева О.Н, заведующая отделением Восстановительного лечения Маленчук Н.М., менеджер Старчикова К.А.

#### 2. Обоснование выбора

1. Потери времени на поиск нужных предметов.
2. Отсутствие удобной эргономики на рабочих местах.
3. Использование рабочего пространства.

#### 3. Цели и плановый эффект

Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
Повышение эффективности использования рабочего пространства, %	75	95

#### 4. Ключевые события проекта

1. Подготовка и открытие проекта - с 11.02.2021 г. по 05.03.2021 г.
2. Анализ текущей состояния – с 05.03.2021 г. по 01.04.2021;
3. Разработка карты целевого состояния процесса - с 01.04.2021-20.04.2021г.
4. Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению– с 20.04.2021 г. по 05.05.2021;
5. Внедрение улучшений – с 05.05.2021 по 01.06.2020;
6. Мониторинг устойчивости - 02.06.2021 - 25.06.2021
7. Итоговое совещание - 30.06.2021 г.



# Организация рабочих мест по системе 5С



В 5 кабинетах выполнены работы по организации рабочих мест по 3 шагам.



В 1 кабинете по 5 шагам.





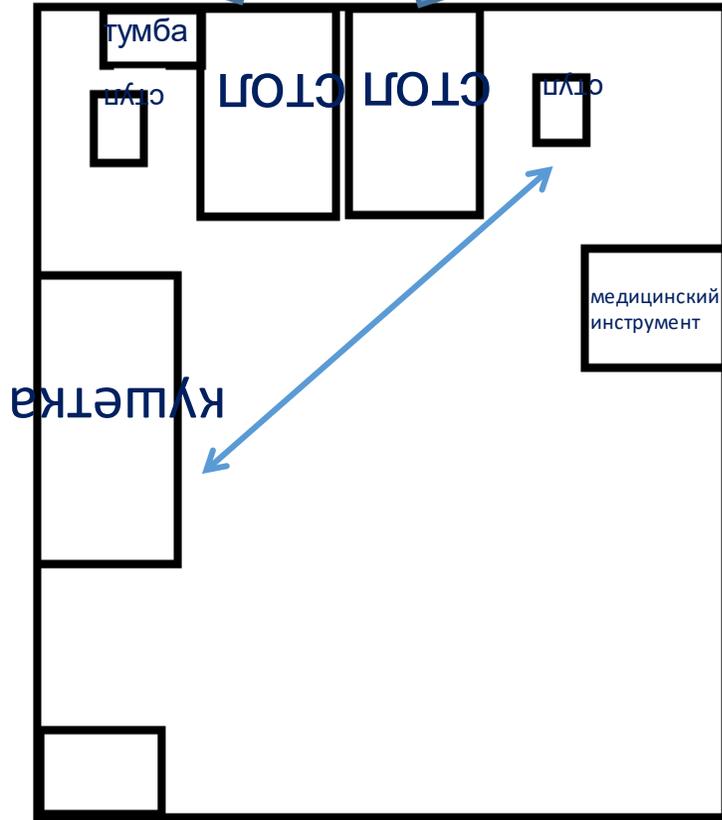
# Организация рабочих мест по системе 5С



**ДО**

Рабочее место  
медсестры

Рабочее место  
врача

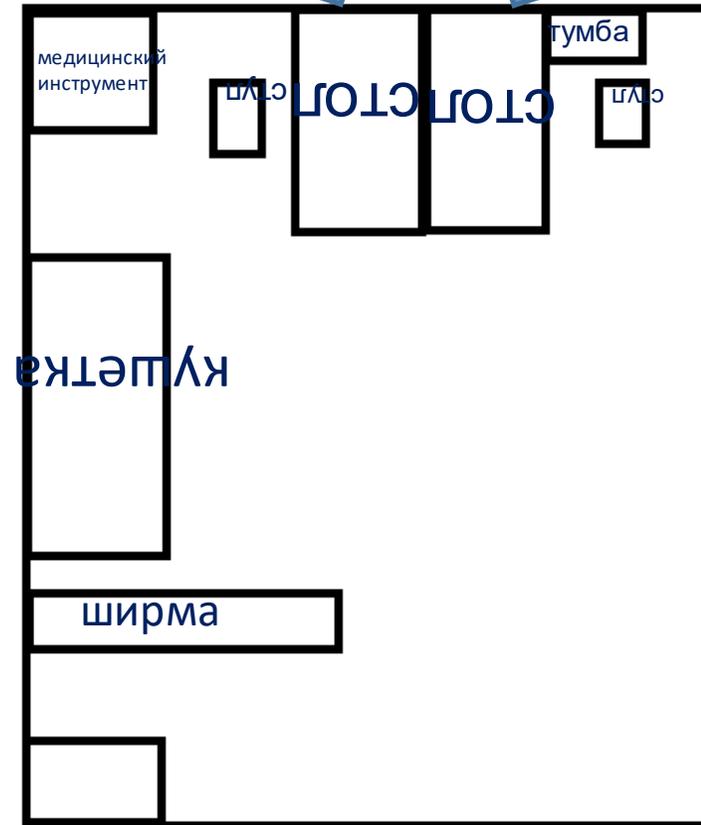


Во время приема врачу приходилось передвигаться от стола до кушетки

**ПОСЛЕ**

Рабочее место  
место врача

Рабочее место  
медсестры



Рабочее место врача перенесено на рабочее место медсестры, таким образом во время приема врач затрачивает меньше времени на перемещения по кабинету, всё необходимое находится в пределах рабочей зоны



# Организация рабочих мест по системе 5С

Дополнительно к ранее проведенным работам по организации рабочих мест по проекту, а именно:

- организация рабочих мест по 3 шагам системы 5С в 5 кабинетах.
- организация рабочих мест по 5 шагам системы 5С в 1 кабинете;

Были проведены работы по организации рабочих мест ещё 5 кабинетов по 3 шагам системы 5С.

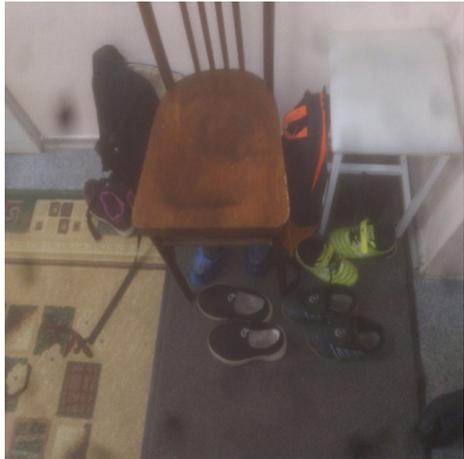
С целью формирования у персонала компетенций по быстрому выявлению и устранению проблем на рабочих местах, проводится обучение инструментам бережливого производства, системе 5С. На сегодняшний день 80 % медицинского персонала владеют информацией о данной системе.



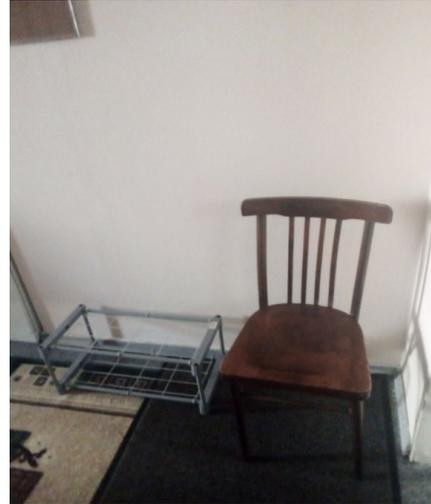


# Организация рабочих мест по системе 5С

ДО



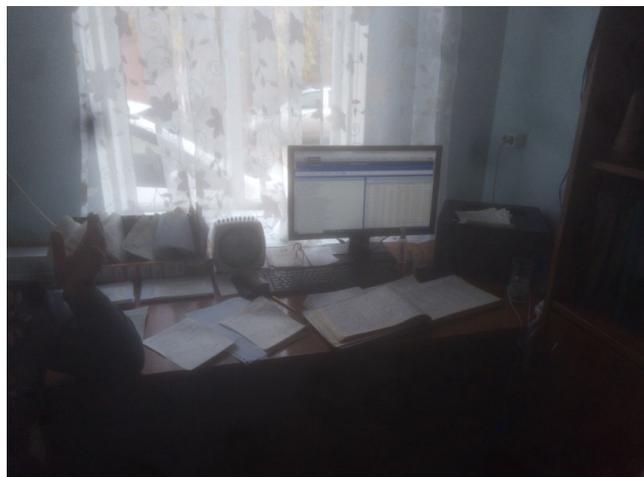
ПОСЛЕ





# Организация рабочих мест по системе 5С

ДО



ПОСЛЕ

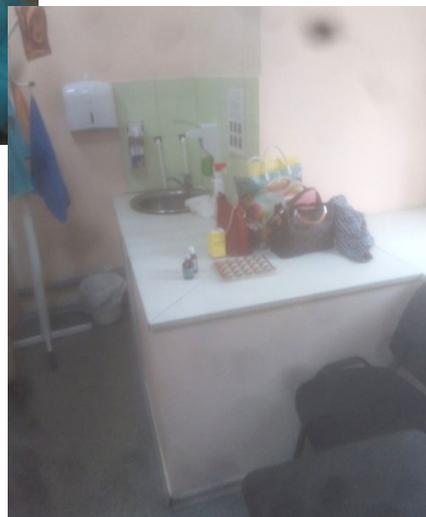
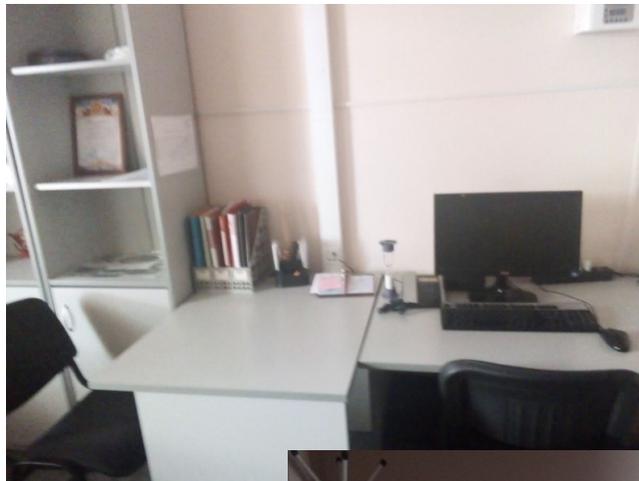
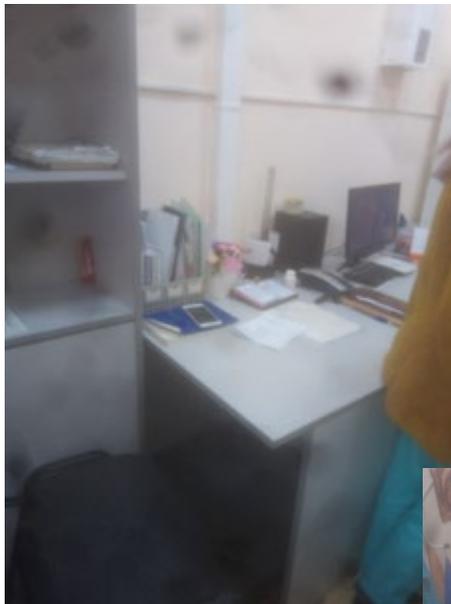




# Организация рабочих мест по системе 5С

ДО

ПОСЛЕ





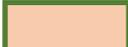
# Итоги реализации проектов по улучшению



№ п/п	Наименование мероприятия	Срок выполнения	Ответственный
1	Внести в должностную инструкцию администратора пункт о контроле сдачи ВКК в регистратуру	15.05.2021	Давыдычева О.Н.
2	Составить письмо на учредителя спортивной организации о порядке прохождения УМО	30.05.2021	Короткова Н.В.
3	Наладить информирование руководителей ДЮСШ о прохождении воспитанниками некоторых специалистов по месту прикрепления	30.05.2021	Короткова Н.В. Давыдычева О.Н.
4	Издать приказ по оформлению медицинского допуска к занятиям и соревнованиям	01.06.2021	Давыдычева О.Н.
5	Создать группу из руководства ДЮСШ и диспансера в мессенджерах	15.06.2021	Короткова Н.В. Давыдычева О.Н.
6	Провести совместное совещание с руководством ДЮСШ и диспансера по итогам прохождения УМО	01.04.2021	Короткова Н.В. Доржиева Н.В.
7	Создать письмо на администрацию ДЮСШ о проведении совместных совещаний	15.06.2021	Короткова Н.В. Доржиева Н.В.
8	Подготовить техническое задание для создания единой информационной базы данным спортсменов	15.04.2021	Короткова Н.В. Доржиева Н.В.
9	Создать единую информационную базу	30.06.2021	Бутыльский А.Н. Киселев Д.А.

Выполнение плана мероприятий составляет - 89%.

 - выполнено

 - не выполнено