

УТВЕРЖДАЮ
Главный врач
А.Н. Бутыльский
23 декабря 2020 г.



Протокол
по результатам реализации проектов по внедрению принципов бережливого
производства в рамках проекта «Эффективный регион»
направление «Здравоохранение»

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

от рабочей группы
ГУЗ «Краевой врачебно-
физкультурный диспансер»:

Главный врач	заказчик проекта	А.Н. Бутыльский
Зам.главного врача по медицинской части	руководитель рабочей группы «Совершенствование процесса подготовки к прохождению программы УМО»	Н.В. Короткова
Заведующая отделением спортивной медицины	руководитель рабочей группы «Совершенствование процесса прохождения программы УМО»	О.Н. Давыдычева
Заведующая отделением восстановительного лечения	член рабочей группы	Н.М. Маленчук

Старшая медицинская сестра

член рабочей группы

С.А. Непомнящих

**От Правительства
Забайкальского края:**

И. о. начальника отдела охраны
материнства и детства
Министерства здравоохранения
Забайкальского края

Е.В. Буянова

Заместитель министра физической
культуры и спорта Забайкальского
края

Е.Б. Борисова

Начальник отдела по внедрению
принципов бережливого
управления Министерства по
социальному, экономическому,
инфраструктурному,
пространственному планированию
и развитию Забайкальского края

Эксперт

Д.Г. Жирнов

Зам. начальника отдела по
внедрению принципов бережливого
управления

Эксперт

А.О. Пасынкова

Главный специалист отдела по
внедрению принципов бережливого
управления

Эксперт

В.И. Сарапулова

Главный специалист отдела по
внедрению принципов бережливого
управления

Эксперт

С.В. Чепелкина

от ГК «Росатом»:

Руководитель проекта
«Эффективный регион»,
АО «Хиагда»

Эксперт

О.А. Поляков

Руководитель проекта «Эффективный регион», АО «ПСР»	Эксперт	Е.О. Эпова
Зам. руководителя проекта «Эффективный регион»	Эксперт	Е.В. Батуева
Ведущий специалист проекта «Эффективный регион»	Куратор	А.Н. Кузнецов
Ведущий специалист проекта «Эффективный регион»	Эксперт	Е.В. Протасова
Ведущий специалист проекта «Эффективный регион»	Эксперт	А.А. Сабигатулин
Ведущий специалист проекта «Эффективный регион»	Эксперт	Л.Е. Горнушкина
Ведущий специалист проекта «Эффективный регион»	Эксперт	И.А. Захарова
Ведущий специалист проекта «Эффективный регион»	Эксперт	А.А. Мыльников
Ведущий специалист проекта «Эффективный регион»	Эксперт	М.С. Засыпкин
Ведущий специалист проекта «Эффективный регион»	Эксперт	Е.Р. Сазанова
От ВШИМ при Главе Республики Саха (Якутия):		
Эксперт центра компетенций	Эксперт	С.В. Соловьева
Эксперт центра компетенций	Эксперт	Д.С. Коженев
Эксперт центра компетенций	Эксперт	Т.С. Николаева

РАССМОТРЕЛИ:

Итоги проектов по внедрению принципов бережливого производства в ГУЗ «Краевой врачебно-физкультурный диспансер».

СЛУШАЛИ:

Заведующую отделением спортивной медицины, руководителя рабочей группы «Совершенствование процесса прохождения программы УМО» О.Н.Давыдычеву о достижении целевых показателей и итогах реализации проекта «Эффективный регион» в ГУЗ «КВФД».

Содокладчик:

Зам. главного врача по медицинской части – Н.В. Короткова

РЕШИЛИ:

1. Принять к сведению информацию о выполнении подавляющего числа мероприятий плана, утвержденного распоряжением главного врача ГУЗ «КВФД» А.Н. Бутыльского от 23.10.2020:

п/п	Цели	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Фактический показатель
1.	Время ожидания в регистратуре	мин.	20	10	10
2.	Время прохождения программы углубленного медицинского обследования	мин.	300	200	200
3.	Количество возвратов по потоку	раз	5	2	2
4.	Сокращение времени на подготовку и передачу информации о культивируемых видах спорта в количественном составе по этапам спортивной подготовки	дни	68	38	30

2. По проекту «Совершенствование процесса подготовки к прохождению программы УМО»:

2.1. Признать реализованными п. 1, 1.1, 1.2., 2 плана мероприятий

2.2. Признать создание единой программы по результатам прохождения УМО нереализованным в связи с тем, что в условиях пандемии Covid-2019 полноценное тестирование данной программы невозможно. Установить новый срок исполнения мероприятия: 25.03.2021 г.

3. По проекту «Совершенствование процесса прохождения программы УМО»:

3.1. Признать реализованными пункты 1,2,3,4,5,7,8,10,11 плана мероприятий.

3.2. Изменить срок выполнения п.6 «Проведение медицинскими психологами обучения персонала техникам и навыкам бесконфликтного общения с пациентами и навыкам работы с «трудными» пациентами» невыполненным. Установить новую дату – 20.01.2021

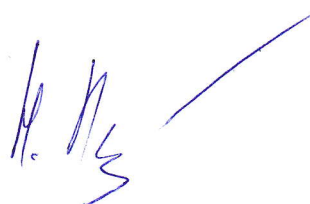
3.3 Изменить срок выполнения п.9 «Расширение штатного расписания и укомплектование средним медицинским персоналом кабинет офтальмолога». Установить новую дату – 31.01.2021

4. Признать план мероприятий выполненным на 90% в связи со сложностью выполнения отдельных мероприятий в период пандемии коронавирусной инфекции и высокой загрузкой персонала в условиях ограничительных мер.

РЕКОМЕНДОВАЛИ:

1. В срок до 30.03.2021 утвердить результаты полного исполнения плана мероприятий, о результатах уведомить проектный офис АО «Хиагда».
2. Использовать лучшие практики, полученные в ходе реализации проектов в последующих процессах ГУЗ «Краевой врачебно-физкультурный диспансер» и тиражировать полученный опыт на все подразделения учреждения.

Заместитель главного врача



Н.В.Короткова